

DOI: 10.12361/2661-3263-06-07-146285

浅谈新形势下的轨道物资统计工作

梅建友

重庆市轨道交通(集团)有限公司, 中国·重庆 401120

【摘要】随着我国城市轨道交通的快速发展,以及地铁网络的扩展,物流信息的数量也在急剧增加,因此,如何降低采购成本、库存成本,加快资金周转,就成了城市轨道交通运营中的一个关键问题。物资统计资料可以对轨道物资的使用进行全面的反应,为企业的经营决策提供了一个有力的支撑,这也是提升企业管理水平的一个重要依据。

【关键词】物资统计;物资管理水平;影响;研究

Talking about the statistical work of orbital materials under the new situation

Jianyou Mei

Chongqing Rail Transit (Group) Co., LTD. Chongqing 401120, China

[Abstract] With the rapid development of China's urban rail transit and the expansion of metro network, the amount of logistics information is also increasing sharply. Therefore, how to reduce procurement costs, inventory costs and speed up capital turnover has become a key issue in urban rail transit operation. Material statistics can provide a comprehensive response to the use of track materials, providing a strong support for the business decision of the enterprise, which is also an important basis for improving the level of enterprise management.

[Keywords] material statistics; Material management level; Influence; study

随着我国铁路建设的迅猛发展,地铁网络的扩展,企业的运营成本也在逐年上升,这对企业的经济效益和长期发展产生了重大的影响。为企业提供基本的信息,运用现代化的信息管理手段,使企业能够更好地为企业的经营决策服务,是企业管理人员面临的一个难题。只有通过信息技术,对企业的资源分配进行优化,提高企业的统计管理水平,才能使企业的物资管理向科学化方向发展。

1 物资统计工作对企业发展的意义

在全球的因特网和信息网络技术得到了广泛的应用之后,信息网络技术已经渗透到了社会的每一个角落,对各行各业的发展都产生了巨大的影响,传统的统计方法已经无法满足目前的企业的统计工作,对一个企业来说,有效的数据统计对于一个企业来说,是一个非常重要的问题,它不仅关系到企业的决策质量,还关系到经济的流通效

率,因此,构建一个高效、全面、安全的统计信息管理系统的需求日益增加。在物质统计工作中,怎样积极推动更新,改进统计方法,使信息化统计资料得到更多、更好地使用,是做好物质统计工作的主要目的。

1.1 能够反映企业物资管理水平发展情况

物资统计工作可以体现出企业的物资管理水平,它可以为公司的决策者们提供一个数据依据,为企业的物资消耗和生产信息提供数据支撑,同时也为整个公司的数据信息提供了数据保证和控制。同时,也为以后的统计工作提供了基本保证,并为构建一个完善的材料统计报告管理体系,并对其进行了可行性分析和总结。

1.2 对物资管理全过程起到监督的作用

企业的物资统计是利用统计报告、定期盘点等手段,对物质管理的整个过程进行监控,找出物料管理方面的不

足之处, 并对企业物资管理预算的实施效果作出恰当的评估, 为今后的物资管理工作、保障轨道运行工作的正常开展提供了必要的参考, 使企业能够对整个过程进行监控, 以便作出正确的决策。它有助于增强各个情报部门的交互和沟通, 为情报人员的决策人员提供安全保证, 同时也能提升他们的工作效率, 这对于改善整个物资统计工作有着重要的实际意义。

2 物资管理中存在的问题及原因

2.1 缺乏专业的物资管理人才

当今的社会环境, 促进了人才竞争的加剧。企业之间的竞争最终是人才之间的竞争, 轨道交通物资管理也不例外, 要做好轨道交通物资管理, 就必须有一批专业的管理人才。然而, 现实的状况是, 目前国内铁路物流企业物流管理人才严重匮乏, 职业素质严重不足。与此同时, 物流管理员的作用很难很好地发挥出来, 这也间接地影响了铁路公司的经济效益。

2.2 管理制度需要完善

从目前的轨道交通物资管理工作来看, 目前的铁路企业的管理体制还有待进一步的健全, 无法确保轨道交通物资管理的每一个环节都达到了质量标准。①奖惩机制尚不健全。在轨道交通行业, 缺少奖励和奖励机制, 很难调动管理者的工作热情。②责任体系不够完善; 现在, 国家出台的以及轨道交通部门自身制定的管理办法, 因为没有执行力度, 所以这些规定都是一纸空文, 在实际的运作中, 大部分都是走过场, 走形式, 因此, 当发生问题的时候, 很难找出相关的负责人, 让情况变得更加糟糕。

2.3 信息化水平需要提高

在当今信息化的年代, 国家到处都有网络体系, 各个行业都已经实现了以信息化为主要手段的网络化。尽管我国的轨道交通产业也在顺应这一趋势, 建立起了自己的网络信息系统, 但由于市场竞争的加剧, 以及由此带来的物流管理的困难, 这就导致了轨道交通企业对管理的要求越来越高。要想适应轨道交通企业的物资管理, 就必须要对其进行升级。与此同时, 在轨道交通物资管理中, 信息利用的作用也与其产业的发展相适应。调研和分析表明, 目前我国的轨道交通的信息化使用功能还停留在传统的食品加工层面, 并且各个子系统之间的关联并不密切, 各子系统

之间也没有形成有效的协作, 这极大地影响了轨道交通企业的物流管理的效率。

3 物资管理缺点

随着计算机技术的不断进步, 企业的材料管理数据也逐步地被运用到了计算机数据系统中, 但是大多数的数据还是以纸张形式记录, 再采用人工录入法进行信息的收集和分类。这样做不但耗费了大量的人力, 而且还使得输入的精度持续下降。目前, 随着企业规模的不断扩大, 物料的品种不断增多, 物料进出的频次也越来越高, 物料的管理也越来越复杂。传统的手工作业方式已经很难满足企业的物流管理需要, 并极大地影响了企业的整体发展:

1) 施工班组根据现场的材料和施工状况制定相应的材料计划, 很难精确掌握所需材料与施工进度之间的联系, 而且很可能会造成材料的提前进场和损耗, 从而造成材料和时间的浪费。

2) 施工小组根据经验进行施工, 很难与 BIM 施工方案进行协调, 造成了施工现场的状况与计划不一致, 造成了物资供给不符合施工需要, 或缺少了施工材料, 例如, 在混凝土浇筑过程中, 若不能保证施工的连续性, 则会导致水泥等原材料长期储存变质, 造成施工费用的上升。

3) 管理者很难在最短的时间内掌握施工现场和材料的状况, 无法对施工进度和缺少材料等问题进行充分的了解, 从而影响到施工的进度和效率。4) BIM 在轨道交通物资处理中的物资管理是一个涉及到多个部门的协作, 过程非常繁琐, 重复的工作也非常多, 各部门之间要经常进行沟通, 以确保物资的采购与分发。当前的地铁工程建设, 特别是在工程前期, 压力很大, 许多材料管理人员面临着材料接收和接收的严峻任务。利用 BIM 技术, 可以仿真施工计划, 对各个阶段的施工任务所需要的物资进行分析, 因此, 在施工过程中, 物资管理者可以针对施工过程中物资的变化, 制定采购计划, 确保物资的供给与施工现场的实际状况相吻合, 减轻物资管理的压力。

4 对物资统计管理水平的措施与建议

4.1 管理制度规范化

物资统计管理是为企业的生产决策人员服务的, 要想在企业管理中推动物资统计的决策, 就必须向公司决策者提供全面、精确的数据资料, 增强决策者对物资管理科学的

认识,同时,要大力推广物资统计信息化,提高各个部门对物资统计管理的关注程度,推动物资统计工作的发展,让它真正成为企业决策的一部分。提高资讯分析与统计的效能,增强企业经营决策人员对企业物料管理的关注。

4.2 完善咨询制度

统计工作经历了“统计设计—统计调查—统计管理—统计分析”四个阶段。企业应该充分运用现有的网络技术和资源,强化物资统计信息化,动员技术、设备、各个部门的基本数据源,将各个部门的管理体系进行整合,让统计系数指数与管理信息系统相结合,推动信息收集系统的规范化、规范化,提升信息系统的功能与精度。在此基础上,运用定性与定量相结合的方法,为决策者提出了切实可行的建议。

4.3 建立完善的物资管理信息化系统

统计工作依赖于一套科学、完善、高效的现代物资管理信息化体系,而传统的统计方法和统计方式,已经无法满足轨道交通物资管理的飞速发展。为了与信息化需求相匹配,让资源共享,减少重复的工作,能够迅速、准确地向企业提供各类统计资料和分析基础,因此,构建一个健全的物资管理信息化体系是非常重要的。

4.4 培养专业的物资统计管理人才

建立了一套与之相适应的、适合于物资统计信息化的人才队伍,是实现现代化物资统计信息化的根本保证。所以,要充分认识到各个层次的物资统计员工作中存在的问题,并根据自己的缺点来进行训练和学习,定期开设一些管理课程,将先进的物资统计管理经验引入进来,培养专业的人才,使整个企业的物资统计管理能力

得到全面的提升。

5 结束语

因此,需要建立相关的 BIM标准,完善数据共享与交流,搭建 BIM技术信息与管理平台,推动轨道交通信息化、产业化的持续发展,推动城市轨道交通物资管理工作更好地发展。

总而言之,要想让企业在竞争中保持竞争力,提升公司的总体经济效益,就必须要对物资统计管理工作进行全面的改进,从而推动物资统计管理工作的整体水平。首先,要提高材料统计的标准化程度,让整个公司都认识到材料统计现代化的重要性和实际效果,然后,加快材料信息化系统的建设和应用,引进专业的统计人员,提高技术水平,让数据信息化,降低人为干扰,提高数据的精度和参考价值,为企业提供基本信息的统计奠定了基础,真正地让企业实现了物资统计的信息化,让信息共享,起到辅助决策的作用。

参考文献:

- [1]唐伟华.强化物资统计对提升物资管理水平的影响研究[J].财经界,2015(01).
- [2]徐彬玲.强化物资统计职能提高物资管理水平[J].轨道交通采购与物流,2014(01).
- [3]李金萍.如何提升企业的物资统计管理水平[J].统计与管理,2013(04).
- [4]董秀月.强化统计工作是提升企业管理水平的有效途径[J].现代商业,2010(11).
- [5]高跃文.浅析提升企业的物资统计水平的途径[J].现代经济信息,2014(12).